



УТВЕРЖДАЮ
Директор МАОУ СОШ с. Бердюжье
Е.В. Филиппова

Приложение
к приказу директора школы
№ 934-ог от 24.09.2025

ПОЛОЖЕНИЕ об индивидуальном образовательном маршруте развития профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров МАОУ СОШ с. Бердюжье

1. Общие положения

1.1. Настоящее положение об индивидуальном образовательном маршруте педагогов (далее — ИОМ) определяет цель, структуру, регламент подготовки и реализации ИОМ.

1.2. Положение об ИОМ развития профессиональной компетентности педагогов разработано на основании документов:

- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 № 273-ФЗ (с изменениями и дополнениями);
- распоряжение Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3273-р «Основные принципы национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста»;
- приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 октября 2013 г. № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)»;
- распоряжение Минпросвещения России от 27.08.2021 № Р-201 «О внесении изменений в Концепцию создания единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров, утвержденную Распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 16 декабря 2020 года №Р-174»;
- распоряжение Минпросвещения России от 15.12.2022 № Р-303 «Об утверждении методических рекомендаций по порядку и формам диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров образовательных организаций с возможностью получения индивидуального плана»;
- примерная инструкция по составлению индивидуального образовательного маршрута педагогического работника Академии Минпросвещения России от 14.10.22 г. №3264;
- приказ ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО» от 13.08.2019 № 67-О «Об утверждении Положения о Центре непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников»;
- Государственная программа Тюменской области «Развитие образования и науки» (утв. постановлением Правительства Тюменской области от 14.12.2018 № 479-п);
- Концепция развития системы дополнительного профессионального педагогического образования и непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических и управленческих кадров в Тюменской области (утв. приказом Департамента образования и науки Тюменской области от 06.11.2020 № 552-1/ОД);
- Дорожная карта (план мероприятий) по реализации региональной модели профессионального развития педагогических и управленческих кадров в Тюменской области на период 2021-2024 года (утв. приказом ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО» от 22.03.2021 № 33а-О).
- Приказ об утверждении положения о региональной системе научно-методического

сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Тюменской области и Комплекса мер (“Дорожная карта”) по созданию и функционированию региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров в Тюменской области на период до 2024 года” (утв. приказом Департамента образования и науки Тюменской области от 08.06.2023 № 606/ОД).

- Приказ об утверждении положения об индивидуальном образовательном маршруте развития профессиональной компетентности педагогов общеобразовательных организаций Тюменской области (утв. Приказом ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО» от 24.08.2023г. № 118а)

1.3. Индивидуальный образовательный маршрут (далее — ИОМ) — это комплекс мероприятий, включающий описание содержания, форм организации, технологий, темпа и общего времени освоения педагогическими работниками и управленческими кадрами необходимых знаний, умений, практических навыков и опыта, основанный на персонифицированном подходе к организации дополнительного профессионального образования, в том числе учитывающем актуальные дефициты профессиональных компетенций педагогических работников и управленческих кадров, их личностные ресурсы, педагогические и управленческие условия образовательной организации, в которой они работают, а также возможности и ресурсы системы дополнительного профессионального образования.

1.4. Разработка ИОМ осуществляется на основе данных диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников, осуществляемой в том числе в онлайн-формате. При проектировании ИОМ учитываются личные образовательные потребности педагога, специфика методической проблемы, над которой работает педагог, особенности проблематики конкретного образовательного учреждения.

1.5. Сроки реализации ИОМ варьируются от трех месяцев до трехлет в зависимости от индивидуальных профессиональных запросов и потребностей педагогических работников, а также выявленных дефицитов и затруднений.

1.6. Организацию разработки и сопровождения ИОМ обеспечивают центры непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников (далее — ЦНППМ) через курирование региональных методистов, взаимодействие с заместителями руководителя образовательных организаций, руководителями предметных методических объединений.

1.7. Для муниципальной методической службы — ИОМ это один из механизмов системной организации освоения инноваций внутри образовательного учреждения, на уровне муниципалитета, а также составляющая единица плана методической работы с педагогическими работниками.

2. Основные понятия

В настоящем Положении применяются следующие основные понятия:

дефицит профессиональных компетенций — отсутствие или недостаточное развитие профессиональных компетенций педагогических работников и управленческих кадров, различные затруднения в реализации трудовых функций;

диагностика профессиональных дефицитов — комплекс оценочных процедур (в том числе в электронном виде), обеспечивающих возможность установления уровня владения педагогическими работниками и управленческими кадрами профессиональными компетенциями;

дополнительная профессиональная программа — программа повышения квалификации или программа профессиональной переподготовки (далее — ДПП);

индивидуальный образовательный маршрут — комплекс мероприятий, включающий описание содержания, форм организации, технологий, темпа и общего времени освоения педагогическими работниками и управленческими кадрами необходимых знаний, умений, практических навыков и опыта, основанный на персонифицированном подходе к организации дополнительного профессионального образования, в том числе учитывающем

актуальные дефициты профессиональных компетенций педагогических работников и управленческих кадров, их личностные ресурсы, педагогический и управленческий контекст образовательной организации, в которой они работают, а также возможности и ресурсы системы дополнительного профессионального образования федерального и регионального уровней;

педагогический работник (педагог) — физическое лицо, которое состоит в трудовых, служебных отношениях с организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и выполняет обязанности по обучению, воспитанию обучающихся и (или) организации образовательной деятельности (за исключением педагогических работников образовательных организаций высшего профессионального образования);

профессиональные компетенции — способность и готовность успешно действовать на основе практического опыта, знаний, умений и навыков при решении профессиональных задач;

профессиональное мастерство педагогического работника — комплекс профессиональных компетенций педагогического работника, подтвержденный достижением высокого уровня результатов профессиональной педагогической деятельности;

региональный методист — педагогический работник — штатный сотрудник ЦНППМ (в том числе работающий по совместительству) или привлекаемый к работе в ЦНППМ по договору гражданско-правового характера и в иных формах сотрудничества, осуществляющий сопровождение непрерывного профессионального развития педагогических работников, в том числе — оказывающий адресную методическую поддержку в разработке и реализации индивидуальных образовательных маршрутов непрерывного профессионального развития педагогических работников; обобщающий и распространяющий информацию о передовых технологиях обучения и воспитания, отечественном и мировом опыте в сфере образования;

региональная система научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров (далее — РС НМС) — региональный сегмент ЕФС; совокупность взаимосвязанных и интегрированных между собой, но при этом относительно самостоятельных субъектов научно-методической деятельности регионального уровня, обеспечивающих сопровождение педагогических работников и управленческих кадров в непрерывном развитии профессионального мастерства, в том числе в рамках повышения квалификации и (или) профессиональной переподготовки с учетом выявления профессиональных дефицитов, построения на их основе индивидуальных образовательных маршрутов непрерывного профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров, а также использования стажировочных площадок и внедрения механизмов наставничества;

стажировка педагогических работников — форма освоения ДППГ, предполагающая обучение педагогических работников и управленческих кадров в процессе трудовой деятельности;

Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников (ЦНППМ) — структурное подразделение организации дополнительного профессионального образования, образовательной организации высшего образования, профессиональной образовательной организации или самостоятельное юридическое лицо, осуществляющее в качестве субъекта ЕФС координацию деятельности субъектов РС НМС в области непрерывного развития профессионального мастерства, в том числе в рамках дополнительного профессионального образования педагогических работников и управленческих кадров на основе диагностики профессиональных компетенций, в ходе разработки и сопровождения индивидуальных образовательных маршрутов непрерывного профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров.

3. Цели и задачи ИОМ

3.1. ИОМ разрабатывается в целях создания необходимых условий для непрерывного роста профессионального мастерства педагогических работников, устранения выявленных профессиональных дефицитов, повышения уровня овладения профессиональными компетенциями и современными образовательными технологиями.

3.2. Задачи:

- обеспечение включенности каждого педагога в личностный образовательный процесс в соответствии со своей зоной актуального развития и проблемами реальной педагогической практики.
- стимулирование повышения научно-теоретического, научно-методического уровня профессиональной компетентности педагогов, овладение ими и успешное применение в практической деятельности современных образовательных технологий, направленных на реализацию ФГОС ООО.

4. Порядок организации разработки и сопровождения индивидуальных образовательных маршрутов непрерывного профессионального развития педагогических работников

4.1. Разработка и курирование ИОМ, обеспечение сопровождения педагогического работника при прохождении ИОМ осуществляется региональным методистом и представителями образовательной организации (заместителем руководителя, руководителем предметного методического объединения), в которой педагогический работник с выявленными профессиональными дефицитами осуществляет свою деятельность.

4.2. Работа по формированию и реализации ИОМ включают в себя четыре этапа: диагностический этап, самоопределение педагога;

этап разработки

ИОМ; этап

реализации ИОМ;

заключительный этап, итоговая диагностика.

4.3. На диагностическом этапе осуществляется входная диагностика профессиональных дефицитов педагогического работника.

Формами диагностики профессиональных дефицитов являются:

- диагностика профессиональных дефицитов на основании стандартизированных оценочных процедур;
- самодиагностика профессиональных дефицитов на основании рефлексии профессиональной деятельности;
- диагностика профессиональных дефицитов на основании результатов профессиональной деятельности;
- диагностика профессиональных дефицитов на основании экспертной оценки практической (предметно-методической) деятельности (региональный методист может выступать в роли эксперта).

Диагностика профессиональных дефицитов осуществляется на основе уровневого подхода и позволяет выявить несколько дефицитарных уровней: высокий, средний, низкий.

На основе результатов диагностических процедур выявляются профессиональные дефициты и затруднения, потребности и запросы педагога.

Участие в диагностике профессиональных дефицитов является добровольным.

4.4. На этапе разработки в целях устранения выявленных профессиональных дефицитов и затруднений региональный методист совместно с педагогическим работником, заместителем руководителя образовательной организации и руководителем предметного методического объединения подбирает соответствующие программы повышения квалификации, реализуемые на федеральном уровне, ЦНППМ (ИРО/ИПК) и иными организациями, а также определяет перечень мероприятий, в которых педагог может участвовать.

В ИОМ фиксируются планируемые сроки реализации мероприятий.

4.5. На этапе реализации ИОМ педагогический работник участвует в мероприятиях в

соответствии с ИОМ, отчитывается о результатах посещенных или проведенных им мероприятий, в том числе публичных выступлений.

4.6. Формами проведения промежуточных и итоговых отчетных мероприятий могут быть
-выступление на заседании предметного методического объединения по теме пройденных курсов;

-открытый урок;

-мастерская учителя;

-мастер-класс;

-презентация на заседании педагогического совета;

-публикация материалов и др.

4.7. При возникновении затруднений в процессе реализации ИОМ педагог обращается за методической помощью к региональному методисту, муниципальному методисту, заместителю руководителя образовательной организации по методической работе, руководителю предметного методического объединения.

4.8. Региональный методист

- разрабатывает ИОМ педагога на основе результатов проведенных диагностических процедур и включает в него комплекс мероприятий, индивидуально решающих задачи повышения профессионального мастерства педагогического работника;
- осуществляет общую координацию продвижения педагогического работника по ИОМ,
- фиксирует промежуточные результаты прохождения ИОМ;
- помогает педагогу определить зону личной ответственности за результат прохождения ИОМ;
- организует консультирование педагога, в том числе в онлайн-формате;
- осуществляет корректировку ИОМ.

4.8. Заместитель руководителя образовательной организации, в которой педагогический работник осуществляет профессиональную деятельность,

- организует мониторинг реализации мероприятий ИОМ педагога;
- готовит к направлению педагога на курсы повышения квалификации;
- анализирует нагрузку педагога и объем запланированных в ИОМ мероприятий, вносит предложения по корректировке ИОМ;
- оказывает помощь педагогу в подготовке и проведении заключительного публичного мероприятия.

4.9. Муниципальный методист и руководитель предметного методического объединения ОО

- обеспечивает организационное и методическое сопровождение продвижения педагога по ИОМ;
- оказывает помощь при подготовке педагога к входной и итоговой диагностикам;
- планирует мероприятия, проводимые на уровне образовательной организации, для включения в ИОМ педагога;
- вносит предложения по корректировке сроков прохождения ИОМ;
- обсуждает с педагогом вопросы организации и проведения отчетных мероприятий.

4.10. Педагогический работник осуществляет самоанализ своей деятельности, презентует результаты реализации ИОМ и проводит заключительное публичное мероприятие, демонстрирующее повышение уровня профессиональных компетенций.

4.11. На заключительном этапе проводится итоговая диагностика профессиональных дефицитов педагогического работника.

5. Структура ИОМ

5.1. Построение и реализация ИОМ могут осуществляться посредством полного или частичного взаимодействия через автоматизированную информационную систему.

1.2. Письменное оформление ИОМ осуществляется через использование «Карты индивидуального образовательного маршрута педагога/управленца» (далее — Карта

ИОМ) (Приложение 1, 2).

5.2. В Карте ИОМ педагога представлена структура ИОМ, включающая в себя следующие разделы:

- информационная справка о педагоге;
- результаты входной диагностики профессиональных дефицитов;
- перечень мероприятий, обеспечивающих повышение уровня профессиональных компетенций, промежуточные результаты выполнения отдельных мероприятий ИОМ;
- заключительное публичное мероприятие;
- результаты итоговой диагностики профессиональных дефицитов;
- выводы.

5.3. Информационная справка о педагоге содержит сведения об образовании, повышении квалификации, стаже работы, уровне квалификации, званиях, наградах и др.

5.4. Результаты входной и итоговой диагностики профессиональных дефицитов представляют сведения о выявленных затруднениях и уровне сформированности у педагогического работника предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных компетенций и ИКТ-компетентности.

5.5. В перечень мероприятий, обеспечивающих повышение уровня профессиональных компетенций педагогического работника, включаются образовательные события, способствующие овладению теми или иными компетенциями, уровень сформированности которых по результатам диагностики оказался низким.

Для всех планируемых мероприятий в Карте ИОМ указывается уровень проведения (федеральный, региональный, муниципальный, уровень образовательной организации) и организатор мероприятия, предусматриваются сроки проведения.

5.6. В Карте ИОМ фиксируется информация о заключительном публичном мероприятии, на котором педагог презентует результаты реализации ИОМ, демонстрирующие повышение уровня профессиональных компетенций.

5.7. По завершении прохождения ИОМ проводится итоговая диагностика профессиональных дефицитов педагога, анализ результатов которой позволяет сделать выводы об эффективности реализации ИОМ. Результаты диагностики вносятся в карту ИОМ

6. Мониторинг реализации ИОМ

6.1. В рамках мониторинга реализации мероприятий ИОМ делается отметка о выполнении или указываются причины невыполнения запланированного мероприятия, а также фиксируется результат посещенного или проведенного педагогом в рамках реализации ИОМ мероприятия и форма его представления.

6.2. На заключительном публичном мероприятии заместитель руководителя образовательной организации представляет результаты мониторинга реализации мероприятий ИОМ, по итогам посещенных уроков, занятий педагога, анализа результатов проверочных работ обучающихся на разных этапах прохождения ИОМ представляет свои наблюдения о позитивных / негативных изменениях в профессиональной деятельности педагога и эффективности реализации ИОМ.

6.2. Региональный методист обобщает информацию о промежуточных результатах прохождения ИОМ, анализирует сравнительные результаты входной и итоговой диагностики профессиональных дефицитов педагога и представляет выводы об оптимальности выбора персональной траектории профессионального развития педагога, успешном завершении прохождения ИОМ или его пролонгации.

6.3. Выводы формулируются и подписываются региональным методистом, заместителем руководителя образовательной организации.

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ МАРШРУТ

Ф.И.О. педагога

место работы,
должность
на 2025 – 2026 год (3 года)

1. Информационная справка о педагоге

Дата рождения	
Уровень образования	
Учебное заведение (окончил, обучается)	
Специальность/направление и профиль по диплому	
Год окончания учебного заведения (номер, серия диплома)	
Квалификационная категория (дата присвоения)	
Общий трудовой стаж (полных лет)	
Стаж педагогической работы	
Курсы повышения квалификации, переподготовки (тема, год, кол-во часов)	
Награды, поощрения	
Дополнительные сведения	
Год реализации ИОМ (учебный)	
Тема самообразования:	
Цель:	
Задачи:	

2. Результаты входной диагностики профессиональных дефицитов

Компетенции	Затруднения	Уровень (%)			
		Низкий 0-40%	Средний 41-80%	Высокий 81-100%	общий
Предметные					
Методические					

Психолого-педагогические					
Коммуникативные					
ИКТ-компетентность					

3.Перечень мероприятий, обеспечивающих повышение уровня профессиональных компетенций

№п/п	Мероприятия, обеспечивающие повышение уровня профессиональных компетенций	Формируемые компетенции	Уровень мероприятия	Организатор мероприятия	Сроки проведения	Результат, Форма представления результата	Отметка о выполнении

4.Итоговое мероприятие по реализации ИОМ

Заключительное публичное мероприятие

Мероприятие, демонстрирующее повышение уровня профессиональных компетенций	Уровень проведения	Сроки проведения

5. Результаты итоговой диагностики профессиональных дефицитов

Компетенции	Затруднения	Уровень (%)			
		Низкий 0-40%	Средний 41-80%	Высокий 81-100%	общий
Предметные					
Методические					
Психолого-педагогические					
Коммуникативные					
ИКТ-компетентность					

Выводы по реализации индивидуального маршрута педагога

Рекомендации:

Начало работы по реализации ИОМ-«____» 202__г.

Завершение работы по реализации ИОМ «____» 202__г.

«____»

____ 202__г.

Региональный методист: _____//_____

Руководитель организации: _____//_____

Педагогический работник: _____//_____

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ МАРШРУТ
РУКОВОДИТЕЛЯ

Ф.И.О.

место работы,
должность
на 2025 – 2026 год (3 года)

1. Информационная справка

Ф.И.О.	
Дата рождения	
Уровень образования	
Занимаемая должность	
Дата прохождения последней аттестации	
Квалификационная категория	
Общий стаж работы	
Педагогический стаж	
Тема самообразования	
Контакты (телефон)	
Контакты (электронный адрес)	

2. Результаты входной диагностики профессиональных дефицитов

Компетенции	Дата прохожд ения	Затруднения	Уровень (%)				
			Ниже базового	Базовый	Средний	Повышен	Высокий
			0-20%	21-40%	41-60%	61-80%	81-100%

Управление образовательной деятельностью ОО							
Администрирование деятельности ОО							
Управление развитием ОО							
Управление взаимодействием ОО с участниками отношений в сфере образования и социальными партнерами							

3.Перечень мероприятий, обеспечивающих повышение уровня профессиональных компетенций

№ п/п	Мероприятия, обеспечивающие повышение уровня профессиональных компетенций	Формируемые компетенции	Уровень мероприятия	Организатор мероприятия	Сроки проведения	Результат, Форма представления результата	Отметка о выполнении

4.Итоговое мероприятие по реализации ИОМ

Заключительное публичное мероприятие

Мероприятие, демонстрирующее повышение уровня профессиональных компетенций	Уровень проведения	Сроки проведения

5.Результаты итоговой диагностики профессиональных дефицитов

Компетенции	Затруднения	Уровень (%)			
		Низкий 0-40%	Средний 41-80%	Высокий 81-100%	общий
Предметные					
Методические					
Психолого-педагогические					
Коммуникативные					
ИКТ-компетентность					

Выводы по реализации индивидуального маршрута педагога

Рекомендации:

Начало работы по реализации ИОМ-«_____» 202__г.

Завершение работы по реализации ИОМ «_____» 202__г.

«_____»

_____ 202__г.

Региональный методист: _____ //

Педагогический работник: _____ //